

## 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2018

**SILFI SOCIETA'  
ILLUMINAZIONE FIRENZE E  
SERVIZI SMARTCITY  
SOCIETA'PER AZIONI**

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: FIRENZE FI VIA DEI DELLA ROBBIA  
47

Numero REA: FI - 643339

Codice fiscale: 06625660482

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Impresa in fase di aggiornamento

### Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL .....	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....	35
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE .....	39
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE .....	57
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI .....	61

## SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	50132 FIRENZE (FI) VIA DEI DELLA ROBBIA 47
<b>Codice Fiscale</b>	06625660482
<b>Numero Rea</b>	FI 643339
<b>P.I.</b>	06625660482
<b>Capitale Sociale Euro</b>	750.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	INSTALLAZIONE IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE STRADALE E DISPOSITIVI ELETTRICI DI SEGNALAZIONE, ILLUMINAZIONE DELLE PISTE DEGLI AEROPORTI (INCLUSA MANUTENZIONE E RIPARAZIONE) (432103)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	Comune di Firenze
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

## Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	12.136	18.203
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	69.623	45.117
6) immobilizzazioni in corso e acconti	64.642	154.961
7) altre	5.191.104	290.479
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>5.337.505</b>	<b>508.760</b>
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	1.238.849	1.289.856
2) impianti e macchinario	186.900	192.693
3) attrezzature industriali e commerciali	3.721	5.713
4) altri beni	102.825	126.706
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.532.295</b>	<b>1.614.968</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>6.869.800</b>	<b>2.123.728</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	26.337	9.464
4) prodotti finiti e merci	627.057	535.899
<b>Totale rimanenze</b>	<b>653.394</b>	<b>545.363</b>
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.250.903	3.481.873
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>3.250.903</b>	<b>3.481.873</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	105.757	(23.826)
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>105.757</b>	<b>(23.826)</b>
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	34.449	89.182
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>34.449</b>	<b>89.182</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>3.391.109</b>	<b>3.547.229</b>
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.467.423	1.680.716
3) danaro e valori in cassa	3.156	1.723
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.470.579</b>	<b>1.682.439</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>6.515.082</b>	<b>5.775.031</b>
D) Ratei e risconti	41.602	209.978
<b>Totale attivo</b>	<b>13.426.484</b>	<b>8.108.737</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	750.000	750.000
IV - Riserva legale	19.401	4.768
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	1.431.822	1.153.794
Varie altre riserve	199.054 <sup>(1)</sup>	199.053
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.630.876</b>	<b>1.352.847</b>

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

IX - Utile (perdita) dell'esercizio	694.972	292.661
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.095.249</b>	<b>2.400.276</b>
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	-	152
4) altri	1.376.217	1.213.907
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>1.376.217</b>	<b>1.214.059</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	473.370	464.723
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	93.106	45.840
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.350.033	275.038
<b>Totale debiti verso soci per finanziamenti</b>	<b>5.443.139</b>	<b>320.878</b>
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	184.450	217.668
<b>Totale acconti</b>	<b>184.450</b>	<b>217.668</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.122.311	2.507.572
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>2.122.311</b>	<b>2.507.572</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.222	319.135
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>84.222</b>	<b>319.135</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	239.401	241.093
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>239.401</b>	<b>241.093</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	406.597	415.590
<b>Totale altri debiti</b>	<b>406.597</b>	<b>415.590</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>8.480.120</b>	<b>4.021.936</b>
E) Ratei e risconti	1.528	7.743
<b>Totale passivo</b>	<b>13.426.484</b>	<b>8.108.737</b>

(1)

Varie altre riserve	31/12/2018	31/12/2017
9) Conguaglio di scissione	199.052	199.052
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2	1

## Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.086.483	10.324.083
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	16.873	(42.403)
5) altri ricavi e proventi		
altri	197.909	280.259
Totale altri ricavi e proventi	197.909	280.259
Totale valore della produzione	13.301.265	10.561.939
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.919.641	1.206.403
7) per servizi	6.099.070	4.353.759
8) per godimento di beni di terzi	164.649	155.205
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.422.971	2.327.084
b) oneri sociali	655.069	640.465
c) trattamento di fine rapporto	130.653	124.076
d) trattamento di quiescenza e simili	20.765	21.445
e) altri costi	12.333	7.657
Totale costi per il personale	3.241.791	3.120.727
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	473.438	55.106
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	161.970	162.208
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.000	15.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	650.408	232.314
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(91.158)	(131.405)
12) accantonamenti per rischi	150.000	770.000
14) oneri diversi di gestione	130.278	128.789
Totale costi della produzione	12.264.679	9.835.792
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.036.586	726.147
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	738	481
Totale proventi diversi dai precedenti	738	481
Totale altri proventi finanziari	738	481
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	8.265	2.790
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.265	2.790
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(7.527)	(2.309)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.029.059	723.838
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	334.239	431.147
imposte differite e anticipate	(152)	30
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	334.087	431.177
21) Utile (perdita) dell'esercizio	694.972	292.661

**Rendiconto finanziario, metodo indiretto**

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	694.972	292.661
Imposte sul reddito	334.087	431.177
Interessi passivi/(attivi)	7.527	2.309
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.036.586	726.147
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	526.870	1.078.135
Ammortamenti delle immobilizzazioni	635.408	217.314
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(105.433)	(30)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.056.845	1.295.419
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.093.431	2.021.566
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(108.031)	(89.002)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	230.970	(1.794.596)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(385.261)	1.696.371
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	168.376	(185.033)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.215)	7.072
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(151)	137.147
Totale variazioni del capitale circolante netto	(100.312)	(228.041)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.993.119	1.793.525
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.713)	(2.309)
(Imposte sul reddito pagate)	(692.568)	(336.797)
(Utilizzo dei fondi)	(356.065)	(635.232)
Totale altre rettifiche	(1.051.346)	(974.338)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	941.773	819.187
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(79.296)	(94.053)
Disinvestimenti	105.584	522
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(5.302.182)	(507.418)
Disinvestimenti	-	40.211
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.275.894)	(560.738)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti	5.122.261	188.471
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1	1
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	5.122.262	188.472
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	788.141	446.921
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.680.716	1.233.962
Danaro e valori in cassa	1.723	1.555

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

---

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.682.439	1.235.517
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.467.423	1.680.716
Danaro e valori in cassa	3.156	1.723
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.470.579	1.682.439

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 694.972.

La società, costituitasi in data 1 marzo 2016 a seguito di operazione di scissione parziale non proporzionale di S.IL.FI spa con atto a rogito Notaio Pasquale Marino di Firenze del 24 febbraio 2016 (rep. 57663 raccolta n. 9955) facendo seguito alla delibera 35/2015 e successive del Consiglio Comunale di Firenze, è interamente partecipata dal Comune di Firenze.

#### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono trattati nella Relazione sulla Gestione presentata a corredo del bilancio, alla quale si rinvia.

#### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2018 tengono conto, a partire dall'esercizio chiuso al 31/12/2016, delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, Codice civile, la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Varie altre riserve" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si informa che non esistono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di bilancio.

### **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

**Deroghe**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

**Impegni, garanzie e passività potenziali**

La società detiene beni di terzi presso la propria sede per un valore complessivo di euro 87.468 così composti: hardware e software di proprietà del Comune di Firenze per un costo storico pari ad euro 67.019, opportunamente inventariato in via separata e apparecchi illuminanti a LED di varie ottiche e potenze presenti nei nostri magazzini a titolo di deposito in giacenza secondo previsioni contrattuali con il fornitore per un valore di euro 20.449.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
5.337.505	508.760	4.828.745

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati in cinque anni.

Il piano di ammortamento relativo alle migliorie su beni di terzi è stato calcolato sulla base della durata del Contratto Generale di servizio (scadenza febbraio 2025) a partire dal 1 aprile 2017.

Il Contratto di Servizio rep. 64515 sottoscritto il 29/02/2016 con scadenza 28/02/2025, all'art. 4 punto 3 prevede l'impegno di SILFIspa a realizzare interventi di riqualificazione energetica rientranti nel Piano degli Investimenti di Riqualificazione Energetica di cui al prospetto 4 della Relazione allegata alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35/2015.

Gli interventi di riqualificazione, realizzati nel corso del primo trimestre 2017, hanno previsto la sostituzione delle lanterne semaforiche di tutti gli impianti cittadini ancora dotati di lampade tradizionali, con apparecchiature equipaggiate con lampade a luce solida LED completando l'intero parco cittadino.

Nel corso dell'anno 2018, nell'ambito del progetto di riqualificazione energetica di cui sopra, sono iniziati gli interventi di sostituzione di apparati dotati di lampade a scarica tradizionali con apparecchi a tecnologia LED.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	18.203	45.117	154.961	290.479	508.760
<b>Valore di bilancio</b>	18.203	45.117	154.961	290.479	508.760
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	50.665	81.062	5.341.836	5.473.563
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	(171.381)	-	(171.381)
Ammortamento dell'esercizio	6.068	26.159	-	441.211	473.438
Altre variazioni	1	-	-	-	1
<b>Totale variazioni</b>	(6.067)	24.506	(90.319)	4.900.625	4.828.745
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	12.136	69.623	64.642	5.191.104	5.337.505

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di bilancio</b>	12.136	69.623	64.642	5.191.104	5.337.505

#### Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

I costi di impianto e ampliamento, che sono costituiti dalle spese sostenute per l'operazione straordinaria di scissione parziale non proporzionale, sono stati iscritti nell'attivo di Stato Patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto aventi utilità pluriennale.

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2018
Spese scissione societaria	18.203			6.068	12.135
Trasformazione					
Fusione					
Aumento capitale sociale					
Altre variazioni atto costitutivo					
<b>Totale</b>	<b>18.203</b>			<b>6.068</b>	<b>12.136</b>

#### Composizione delle voci diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Nella voce diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritte licenze d'uso software.

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2018
Software	45.117	50.665		26.159	69.623
<b>Totale</b>	<b>45.117</b>	<b>50.665</b>		<b>26.159</b>	<b>69.623</b>

#### Composizione delle voci immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Nella voce immobilizzazioni immateriali in corso e acconti sono iscritti principalmente gli oneri sostenuti fino al 31/12/2018 relativi all'operazione di fusione, non ancora ultimata alla data di chiusura dell'esercizio, con la società Linea Comune spa.

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2018
Acconto immob. immateriali	154.961	20.935	171.381		4.515
Acconto spese fusione societaria		60.127			60.127
<b>Totale</b>	<b>154.961</b>	<b>81.062</b>	<b>171.381</b>		<b>64.642</b>

Il decremento di euro 171.381 è dovuto per euro 139.901 alla riclassificazione dell'importo nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali", essendo effettuati nel corso dell'esercizio i relativi interventi di riqualificazione energetica e per euro 31.480 alla riclassificazione nella voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per la realizzazione di software. Conseguentemente sono state stanziare a conto economico le relative quote di ammortamento.

#### Composizione della voce altre immobilizzazioni immateriali

Nella voce altre immobilizzazioni immateriali sono iscritti gli oneri sostenuti fino al 31/12/2018 per la realizzazione di interventi di riqualificazione energetica su beni di terzi.

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2018
Migliorie beni di terzi Sem. - LED	290.479			40.532	249.947
Migliorie beni di terzi IP - LED		5.341.836		400.679	4.941.157
<b>Totale</b>	<b>290.479</b>	<b>5.341.836</b>		<b>441.211</b>	<b>5.191.104</b>

L'incremento di euro 5.341.836 è dovuto agli interventi di riqualificazione energetica effettuati sugli impianti di illuminazione pubblica nel corso dell'anno 2018.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.532.295	1.614.968	(82.673)

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante, ove riconosciuti.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente.

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3% - 10%
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature	25%
Altri beni	12% - 20% - 25%

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le aliquote sono state ridotte alla metà, in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Le immobilizzazioni materiali, oggetto di trasferimento nell'ambito dell'operazione di scissione, sono state rivalutate, dalla società scissa S.I.L.FI spa, in base alle leggi n. 413/1991, n. 342/2000 e n. 2/2009, come riassunto nella tabella riportata più avanti.

Si dà atto che i maggiori valori iscritti in bilancio, a seguito delle rivalutazioni, rispettano il limite massimo indicato dall'art. 11 comma 2 della legge 21 novembre 200 n. 342, così come richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni non essendo stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

I beni di costo unitario fino ad euro 516,46, suscettibili di autonoma utilizzazione, sono stati ammortizzati per intero nell'esercizio qualora la loro utilità sia limitata ad un solo esercizio.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico nell'esercizio nel quale vengono sostituiti qualora di natura ordinaria, o capitalizzati se di natura incrementativa. Detti costi incrementativi, se capitalizzati, si aggiungono al costo del bene cui si riferiscono divenendone parte integrante.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	6.400.000	837.569	141.613	987.278	8.366.460
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	5.110.144	644.876	135.900	860.572	6.751.492
<b>Valore di bilancio</b>	1.289.856	192.693	5.713	126.706	1.614.968
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	15.380	29.154	2.470	32.292	79.296
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	48.170	1.199	56.215	105.584
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	66.387	34.947	4.462	56.173	161.970
<b>Altre variazioni</b>	-	48.170	1.199	56.215	105.584
<b>Totale variazioni</b>	(51.007)	(5.793)	(1.992)	(23.881)	(82.673)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	6.415.380	818.553	142.884	963.355	8.340.172
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	5.176.531	631.653	139.163	860.530	6.807.877
<b>Valore di bilancio</b>	1.238.849	186.900	3.721	102.825	1.532.295

Nella voce Terreni e Fabbricati sono compresi gli immobili, i terreni, l'area attrezzata ed i prefabbricati da cantiere.

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile dell'immobile strumentale sito in Firenze Via dei Della Robbia n. 47, è stata scorporata la quota parte di costo riferita alle aree di sedime dello stesso.

Il valore attribuito a tale terreno, per un importo di euro 104.841, pari al 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate, è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo.

Si segnala che detto criterio consente, tra l'altro, di non creare disallineamenti fra il valore contabile del bene e quello riconosciuto fiscalmente.

Non si è più proceduto allo stanziamento della quota di ammortamento relativa al valore del suddetto terreno, ritenendolo, in base alle aggiornate stime sociali, bene patrimoniale non soggetto a degrado ed avente vita utile illimitata.

Anche l'area attrezzata sita in Firenze Via Madonna del Terrazzo Loc. San Piero a Quaracchi, per un valore di euro 457.218 è stata inclusa nella categoria dei terreni e pertanto non si è proceduto a stanziare la quota di ammortamento per i motivi sopra esposti.

La voce impianti e macchinari accoglie i beni strumentali quali autopiatteforme aeree e autogrù, miniescavatore, pala caricatrice, betoniera ed altri di minore rilevanza.

Nella voce attrezzature industriali e commerciali sono comprese attrezzature varie e minute, utilizzate per lo svolgimento quotidiano delle mansioni del personale addetto ai servizi.

Gli altri beni sono costituiti da mobili ed arredi, macchine da ufficio, automezzi e autoveicoli da trasporto.

**Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

Nella tabella successiva si elencano, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 10 legge n. 72/1983, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2018 sulle quali sono state effettuate, da parte della società scissa S.I.L.FI spa, rivalutazioni monetarie ed il relativo ammontare.

Come già evidenziato in precedenza, una parte delle immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi n. 413/1991, n. 342/2000 e n. 2/2009

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	4.909.260		4.909.260
Impianti e macchinari	19.625		19.625
Attrezzature industriali e commerciali			
Altri beni	43.124		43.124
<b>Totale</b>	<b>4.972.009</b>		<b>4.972.009</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
653.394	545.363	108.031

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

Le giacenze di magazzino, composte prevalentemente da materiali e apparecchi di scorta per la manutenzione e la sostituzione di impianti di illuminazione pubblica e semafori, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo LIFO a scatti annuali per gli incrementi a costo medio dell'anno.

I lavori in corso su ordinazione infrannuale sono iscritti in base ai costi sostenuti nell'esercizio incrementati del 13% per spese generali secondo i criteri in uso per il prezzario dei lavori delle opere pubbliche.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	9.464	16.873	26.337
Prodotti finiti e merci	535.899	91.158	627.057
<b>Totale rimanenze</b>	<b>545.363</b>	<b>108.031</b>	<b>653.394</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
3.391.109	3.547.229	(156.120)

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei crediti stessi.

Tutti i crediti esposti in bilancio hanno scadenza inferiore al termine dell'esercizio successivo, pertanto non si è proceduto ad effettuare l'attualizzazione dei medesimi.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti, in considerazione dell'incidenza statistica percentuale delle perdite su crediti ereditata dalla società scissa.

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.481.873	(230.970)	3.250.903	3.250.903
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	(23.826)	129.583	105.757	105.757
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	89.182	(54.733)	34.449	34.449
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.547.229	(156.120)	3.391.109	3.391.109

I crediti di ammontare rilevante sono così costituiti:

Descrizione	Importo
<b>Crediti verso clienti</b>	
Comune di Firenze	3.005.611
Altri Enti Pubblici e privati	245.293

I crediti tributari, pari a Euro 105.757 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Erario c/IVA	7.746
Erario c/IRES	81.161
Erario c/IRAP	16.850

I crediti verso altri, pari a Euro 34.449 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Anticipi c/spese entro esercizio successivo	27.343
Crediti v/istituti previdenziali	6.559
Altri crediti	547

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	Italia	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.250.903	3.250.903
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	105.757	105.757
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	34.449	34.449
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.391.109	3.391.109

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2017	20.704		20.704
Utilizzo nell'esercizio	998		998
Accantonamento esercizio	15.000		15.000

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2018	34.706		34.706

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.470.579	1.682.439	788.140

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.680.716	786.707	2.467.423
Denaro e altri valori in cassa	1.723	1.433	3.156
<b>Totale disponibilità liquide</b>	1.682.439	788.140	2.470.579

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, iscritte secondo il criterio del valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
41.602	209.978	(168.376)

Sono determinati rispettando il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi e variabili in ragione del tempo.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Nella voce risconti attivi sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Nella voce ratei attivi sono iscritti ricavi di competenza per i quali la manifestazione finanziaria si avrà nell'esercizio successivo.

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	675	-	675
Risconti attivi	209.303	(168.376)	40.927
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	209.978	(168.376)	41.602

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Ratei attivi - Prestazioni	675
Risconti attivi - Lavori da terzi	6.550
Risconti attivi - Prestazioni da terzi	24.578

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Descrizione	Importo
Risconti attivi – Concessioni Governative e diritti	178
Risconti attivi – Aggiornamenti software	600
Risconti attivi - Fidejussioni	70
Risconti attivi – Imposte e tasse deducibili	41
Risconti attivi – Tasse di circolazione	552
Risconti attivi – Assistenza tecnica	3.814
Risconti attivi – Assicurazione immobili	119
Risconti attivi – Polizze assicurative	619
Risconti attivi – Spese sito internet	17
Risconti attivi – Affitto	2.049
Risconti attivi – Noli	439
Risconti attivi – Materiali	1.301
	<b>41.602</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
3.095.249	2.400.276	694.973

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	750.000	-		750.000
Riserva legale	4.768	14.633		19.401
Altre riserve				
Riserva straordinaria	1.153.794	278.028		1.431.822
Varie altre riserve	199.053	1		199.054
<b>Totale altre riserve</b>	1.352.847	278.029		1.630.876
Utile (perdita) dell'esercizio	292.661	(292.661)	694.972	694.972
<b>Totale patrimonio netto</b>	2.400.276	1	694.972	3.095.249

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Conguaglio di scissione	199.052
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2
<b>Totale</b>	199.054

La voce conguaglio di scissione pari ad euro 199.052, rappresenta la differenza complessiva, a favore della società, tra gli importi previsti nel Prospetto di scissione redatto prendendo a riferimento i dati di bilancio alla data del 30 giugno 2015 ed i valori contabili effettivi alla data del 1 marzo 2016 (data di iscrizione nel registro delle imprese della società beneficiaria)

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	750.000	B
<b>Riserva legale</b>	19.401	A,B
<b>Altre riserve</b>		
<b>Riserva straordinaria</b>	1.431.822	A,B,C,D
<b>Varie altre riserve</b>	199.054	A,B,C,D
<b>Totale altre riserve</b>	1.630.876	
<b>Totale</b>	2.400.277	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
<b>9) Conguaglio di scissione</b>	199.052	A,B,C,D
<b>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</b>	2	A,B,C,D
<b>Totale</b>	199.054	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	750.000		1.262.251	95.363	2.107.614
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni		4.768	90.596	-95.363	1
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				292.661	292.661
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	750.000	4.768	1.352.847	292.661	2.400.276
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni		14.633	278.029	-292.661	1
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				694.972	694.972
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	750.000	19.401	1.630.876	694.972	3.095.249

## Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.376.217	1.214.059	162.158

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	152	1.213.907	1.214.059
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	-	396.217	396.217
Utilizzo nell'esercizio	152	233.907	234.059
Totale variazioni	(152)	162.310	162.158
Valore di fine esercizio	-	1.376.217	1.376.217

La voce "Altri fondi", iscritta in bilancio al 31/12/2018 per euro 1.376.217, è riferita a rischi per contenziosi in corso (cause civili), a rischi connessi ad eventi esterni e ad oneri di competenza stimati su commesse 2018, ancora da ultimare a fine esercizio.

Gli incrementi ed i decrementi sono relativi, rispettivamente, ad accantonamenti ed utilizzi dell'esercizio.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
473.370	464.723	8.647

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	464.723
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	130.653
Utilizzo nell'esercizio	122.006
Totale variazioni	8.647
Valore di fine esercizio	473.370

Il fondo trattamento fine rapporto iscritto in bilancio rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 maturato verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
8.480.120	4.021.936	4.458.184

I debiti esposti in bilancio sono iscritti al valore nominale rappresentativo del valore di estinzione.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei debiti stessi.

Tutti i debiti esposti in bilancio, tranne il finanziamento erogato dal socio unico Comune di Firenze, hanno scadenza inferiore al termine dell'esercizio successivo, pertanto non si è proceduto ad effettuare l'attuazione dei medesimi.

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	320.878	5.122.261	5.443.139	93.106	5.350.033
<b>Acconti</b>	217.668	(33.218)	184.450	184.450	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	2.507.572	(385.261)	2.122.311	2.122.311	-
<b>Debiti tributari</b>	319.135	(234.913)	84.222	84.222	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	241.093	(1.692)	239.401	239.401	-
<b>Altri debiti</b>	415.590	(8.993)	406.597	406.597	-
<b>Totale debiti</b>	4.021.936	4.458.184	8.480.120	3.130.087	5.350.033

I debiti più rilevanti più rilevanti risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	
Finanziamento soci fruttifero	5.443.139
<b>Acconti</b>	
Acconti su prestazioni	184.450
<b>Debiti verso fornitori</b>	
Debiti verso fornitori	754.588
Debiti per fatture da ricevere	1.290.770
Ritenute lavori di terzi	16.347
Ritenute su forniture	60.510
<b>Debiti tributari</b>	
Debiti per ritenute	84.222
<b>Debiti previdenziali</b>	
Debiti per contributi INPS/INAIL	203.281
Debiti verso fondi di previdenza complementare	36.121
<b>Altri debiti</b>	
Debiti verso dipendenti per salari e stipendi, ferie e permessi non goduti, premi di risultato	390.611
Polizze assicurative da liquidare	10.226

Nella voce “Debiti verso soci per finanziamenti” sono iscritti due finanziamenti erogati dal socio unico Comune di Firenze.

Il primo di un importo pari ad euro 320.878, utilizzato per la realizzazione dell'investimento “Impianti semaforici – riqualificazione energetica e funzionalità impianti”, che verrà restituito in rate costanti a partire dal 31/12/2018 e fino al 31/12/2024 con un tasso di interesse fisso del 1,5% annuo.

Il secondo di un importo pari ad euro 5.117.448 relativo all'investimento “Piano di sostituzione apparecchi di illuminazione con sorgente luminosa a LED” iniziato nel corso dell'esercizio e non ancora terminato.

Il prestito ricevuto dovrà essere restituito in quote annue costanti a partire dall'anno successivo al termine dell'investimento fino al 31/12/2024, con un tasso di interesse fisso pari al 1,5% annuo.

La voce “Acconti” accoglie gli anticipi ricevuti dal socio unico Comune di Firenze, relativi a prestazioni di servizi che saranno effettuate nel corso del 2019.

Nella voce “Debiti Tributarî” sono iscritti debiti verso l'erario per ritenute su lavoro dipendente e ritenute d'acconto.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	5.443.139	5.443.139
Acconti	184.450	184.450
Debiti verso fornitori	2.122.311	2.122.311
Debiti tributarî	84.222	84.222
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	239.401	239.401
Altri debiti	406.597	406.597
<b>Debiti</b>	<b>8.480.120</b>	<b>8.480.120</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	5.443.139	5.443.139
Acconti	184.450	184.450
Debiti verso fornitori	2.122.311	2.122.311
Debiti tributarî	84.222	84.222
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	239.401	239.401
Altri debiti	406.597	406.597
<b>Totale debiti</b>	<b>8.480.120</b>	<b>8.480.120</b>

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Al 31/12/2018 la società non ha debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

I “Debiti verso soci per finanziamenti” sono così ripartiti secondo le scadenze.

Scadenza	Quota in scadenza
31/12/2018	48.631
31/12/2019	44.475
31/12/2020	45.142
31/12/2021	45.820
31/12/2022	46.507
31/12/2023	47.204
31/12/2024	47.912
31/12/2024	5.117.448
<b>Totale</b>	<b>5.443.139</b>

Il primo finanziamento erogato dal socio unico Comune di Firenze di euro 320.878 prevede la restituzione della prima rata in data 31/12/2018. L'importo di euro 48.631, scadente il 31/12/2018, comprensivo della quota interessi pari ad euro 4.813 è stato pagato nel corso del 2019.

Il secondo finanziamento erogato dal socio unico Comune di Firenze di euro 5.117.448 dovrà essere restituito dall'anno successivo alla fine dell'investimento, data che al momento non è possibile individuare. Il capitale dovrà comunque essere restituito entro il 31/12/2024.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.528	7.743	(6.215)

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Nella voce risconti passivi sono iscritti ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Nella voce ratei passivi sono iscritti costi di competenza dell'esercizio per i quali la manifestazione finanziaria si avrà nell'esercizio successivo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	6.160	(4.653)	1.507
<b>Risconti passivi</b>	1.582	(1.561)	21
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>7.743</b>	<b>(6.215)</b>	<b>1.528</b>

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconti passivi - Altri	21
Ratei passivi - Noli	331
Ratei passivi - Telefono	319
Ratei passivi - Telefoni cellulari	346
Ratei passivi - Prestazioni da terzi	511
	<b>1.528</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

---

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
13.301.265	10.561.939	2.739.326

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	13.086.483	10.324.083	2.762.400
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione	16.873	(42.403)	59.276
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	197.909	280.259	(82.350)
<b>Totale</b>	<b>13.301.265</b>	<b>10.561.939</b>	<b>2.739.326</b>

I ricavi tipici delle prestazioni e degli altri proventi sono iscritti al netto di abbuoni e sconti. Essi sono esposti in bilancio secondo principi della prudenza e della competenza temporale.

I ricavi tipici e caratteristici della società derivano per oltre il 95% dal Contratto Generale di Servizio sottoscritto con il Comune di Firenze e dai Disciplinari attuativi, sottoscritti con la Direzione Mobilità e Servizi Tecnici.

I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono accertati in proporzione all'avanzamento dei lavori.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni effettuate verso il Comune di Firenze	12.823.487
Prestazioni effettuate verso Altri Enti o Società	262.996
<b>Totale</b>	<b>13.086.483</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	13.086.483
<b>Totale</b>	<b>13.086.483</b>

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
12.264.679	9.835.792	2.428.887

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.919.641	1.206.403	713.238

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Servizi	6.099.070	4.353.759	1.745.311
Godimento di beni di terzi	164.649	155.205	9.444
Salari e stipendi	2.422.971	2.327.084	95.887
Oneri sociali	655.069	640.465	14.604
Trattamento di fine rapporto	130.653	124.076	6.577
Trattamento quiescenza e simili	20.765	21.445	(680)
Altri costi del personale	12.333	7.657	4.676
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	473.438	55.106	418.332
Ammortamento immobilizzazioni materiali	161.970	162.208	(238)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	15.000	15.000	
Variazione rimanenze materie prime	(91.158)	(131.405)	40.247
Accantonamento per rischi	150.000	770.000	(620.000)
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	130.278	128.789	1.489
<b>Totale</b>	<b>12.264.679</b>	<b>9.835.792</b>	<b>2.428.887</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

I costi iscritti nella voce B.6 del Conto Economico derivano in gran parte dall'acquisto di materiali per lo svolgimento del servizio di illuminazione pubblica ed affini svolto dalla società e dall'acquisto di carburante per i mezzi della flotta aziendale.

I costi iscritti nella voce B.7 del Conto Economico sono costituiti principalmente dai costi sostenuti per lavori e prestazioni di terzi (euro 1.667.487), da costi per l'energia relativa al servizio pubblico dei semafori e dell'illuminazione pubblica (euro 3.876.968), da manutenzioni e riparazioni di carattere ordinario su beni strumentali di proprietà (euro 84.228), da costi per prestazioni professionali (euro 52.202) e dai compensi spettanti agli organi sociali (euro 102.800).

### Costi per il personale

I costi iscritti nella voce B.9 del Conto Economico rappresentano l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e previsti dai contratti collettivi.

In tale voce è iscritto anche il costo sostenuto dalla società per prestazioni di lavoro interinale pari ad euro 411.926, confluito nella voce B.9 e imputato a "Salari e stipendi", non avendo gli elementi informativi per poterlo suddividere nelle altre voci di bilancio B.9.b, B.9.c, B.9.d e B.9.e.

Si specifica altresì che il costo relativo alla commissione di competenza dell'agenzia di lavoro interinale è confluito nei costi per servizi sotto la voce B.7.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Si specifica che l'ammortamento, relativo all'investimento "Impianti semaforici – riqualificazione energetica e funzionalità impianti" effettuato da SILFI su beni di proprietà del Comune di Firenze, iniziato nell'anno 2017 è stato effettuato, anche per l'anno 2018, sulla base di quanto predisposto nel piano di ammortamento iniziato il 01/04/2017 con temine 29/02/2025.

Dal 01/04/2018 è iniziato anche l'ammortamento relativo all'investimento di riqualificazione energetica "Piano di sostituzione apparecchi di illuminazione con sorgente luminosa a LED" previsto dal Contratto Generale di Servizio rep. 64515 sottoscritto il 29/02/2016 con scadenza 28/02/2025. Il piano di ammortamento è stato predisposto considerando gli interventi effettuati per trimestre solare e fino al termine del 29/02/2025

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'accantonamento relativo alla svalutazione dei crediti commerciali è stato effettuato in base alle percentuali di rischio ereditate dalla società scissa e comunque sulla base di un'analisi dettagliata di ogni posizione creditoria.

### Accantonamento per rischi

L'accantonamento al fondo rischi è stato accertato al 31/12/2018 in maniera prudentiale a fronte di contenziosi nei quali la società si trova coinvolta (quanto accantonato copre il valore complessivo delle cause, oltre alle spese legali da sostenere) e a fronte di possibili rischi connessi ad eventi esterni.

### Oneri diversi di gestione

Nella voce B.14 del Conto Economico sono iscritti, fra l'altro, canoni di concessioni governative e tasse di circolazione per euro 28.224, l'IMU per euro 7.991 e la TARI per euro 25.412

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(7.527)	(2.309)	(5.218)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	738	481	257
(Interessi e altri oneri finanziari)	(8.265)	(2.790)	(5.475)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>(7.527)</b>	<b>(2.309)</b>	<b>(5.218)</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Altri</b>	8.265
<b>Totale</b>	8.265

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari						
Interessi fornitori						
Interessi medio credito						
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti					4.813	4.813
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie					3.452	3.452

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>8.265</b>	<b>8.265</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					738	738
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>738</b>	<b>738</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
334.087	431.177	(97.090)

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee annullate nell'esercizio;

Il credito per imposte è rilevato alla voce Crediti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Non è stata rilevata l'IRES differita essendo di importo irrilevante (euro 115).

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	334.239	431.147	(96.908)
IRES	274.406	354.464	(80.058)
IRAP	59.833	76.683	(16.850)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(152)	30	(182)
IRES	(152)	30	(182)
IRAP			

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
<b>Totale</b>	<b>334.087</b>	<b>431.177</b>	<b>(97.090)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Di seguito si espone la riconciliazione tra l'onere effettivo risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.029.059	
Onere fiscale teorico (%)	24	246.974
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
Tasse pagate nel 2018 competenza 2019	(363)	
Imposte di registro pagate nel 2018 competenza 2019	(113)	
<b>Totale</b>	<b>(476)</b>	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
Accantonamenti non deducibili	150.000	
<b>Totale</b>	<b>150.000</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	
Tasse pagate nel 2017 competenza 2018	517	
Imposte di registro pagate nel 2017 competenza 2018	115	
<b>Totale</b>	<b>632</b>	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	0	0
IMU	6.393	
Costi per mezzi di trasporto	14.687	
Ammortamenti impianti telefonici e spese telefoniche	3.886	
Spese di rappresentanza	48	
Sopravvenienze	13.989	
Multe e penali + interessi ritardato pagamenti + Spese indebitate	31.942	
Quota TFR a fondo pensione	(4.809)	
Deduzioni: 10% IRAP; IRAP su spese del personale; ACE	(46.558)	
Sopravvenienze attive ed utilizzo fondi rischi eventi futuri	(50.000)	
Superammortamenti; Risarcimenti danni autovetture	(5.435)	
<b>Totale</b>	<b>(35.858)</b>	
Imponibile fiscale	1.143.357	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		274.406

#### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	4.443.377	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Descrizione	Valore	Imposte
Costi per prestazioni di lavoro assimilato a quello dipend.	11.600	
Imposta municipale sugli immobili	7.991	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Altre variazioni in diminuzione	(20.654)	
Deduzioni art. 11 comma 1 lettera a)	(2.908.127)	
<b>Totale</b>	<b>1.534.187</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	59.833
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>	<b>0</b>	
Imponibile Irap	1.534.187	
IRAP corrente per l'esercizio		59.833

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Non vi sono importi accreditati o addebitati a patrimonio netto.

Si precisa che non sono presenti perdite fiscali formatesi negli esercizi precedenti o in quello attuale.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato, negli esercizi precedenti, la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

**Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti**

	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
<b>Imposte anticipate:</b>								
<b>Totale</b>								
<b>Imposte differite:</b>								
Tasse di circolazione automezzi (ded.100%) pagate nel 2017 e di competenza 2018					483	116		
Tasse di circolazione autovetture (ded.70%) pagate nel 2017 e di competenza 2018					34	8		
Imposta di registro contratto di affitto pagata nel 2017 competenza in parte nel 2018					115	28		
<b>Totale</b>					<b>632</b>	<b>152</b>		
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>						<b>152</b>		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale						
- dell'esercizio								

v.2.9.4

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

- di esercizi precedenti								
<b>Totale</b>								
Perdite recuperabili								
Aliquota fiscale	24				24			
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite								
<b>Totale</b>								

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio
483	(483)
34	(34)
115	(115)

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri	2	2	
Impiegati	21	19	2
Operai	33	33	
Altri	2	2	
Totale	59	57	2

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria metalmeccanica privata e dell'installazione di impianti (C.C.N.L. rinnovato il 26/11/2016).

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	2
Impiegati	18.5
Operai	33
Altri dipendenti	2
Totale Dipendenti	56.5

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 del Codice Civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	61.600	35.000

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	6.200
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	6.200

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto.

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	7.500	100
<b>Totale</b>	<b>7.500</b>	

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale
	7.500	100
<b>Totale</b>	<b>7.500</b>	<b>-</b>

Le azioni e i titoli emessi sono i seguenti:

Azioni e titoli emessi dalla società	Numero	Tasso	Scadenza	Diritti attribuiti
Azioni ordinarie	7.500			

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non detiene strumenti finanziari derivati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

La società detiene presso la sede legale beni di terzi (hardware e software del Comune di Firenze) del valore di euro 67.019 desunto dalla documentazione esistente e apparecchi illuminanti a LED di varie ottiche e potenze presenti nei nostri magazzini a titolo di deposito in giacenza secondo previsioni contrattuali con il fornitore per un valore di euro 20.449.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono né patrimoni, né finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui ai n. 20 e 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio sono trattati nella Relazione sulla Gestione presentata a corredo del bilancio.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

Tuttavia, si segnala che la società ha conseguito ricavi per attività caratteristica, iscritti nella voce A1 "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", originati dal contratto di servizi sottoscritto con il Comune di Firenze per un importo di euro 12.823.488.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	694.972
5% a riserva legale	Euro	34.749
a riserva straordinaria	Euro	660.223
a dividendo	Euro	

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Matteo Casanovi

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SOCIETA' PER AZIONI –  
CON SEDE IN FIRENZE VIA DEI DELLA ROBBIA, 47 – CAPITALE SOCIALE € 750.000,00= i.v.  
– ISCRITTA AL REGISTRO IMPRESE DI FIRENZE AL N. 06625660482 – R.E.A. DI FIRENZE AL  
N. 643339 – CODICE FISCALE E P. IVA 06625660482

L'anno 2019 (duemiladiciannove) il giorno 29 (ventinove) del mese di aprile, in Firenze, presso la sede sociale, Via dei Della Robbia 47, alle ore 11:01, come da formale convocazione del 10/04/2019, si è riunita in prima convocazione, l'assemblea ordinaria della SILFI - Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity Spa, per discutere e deliberare sul seguente

### ORDINE DEL GIORNO

- 1) **Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.**
- 2) **Nomina Organo amministrativo per scadenza dei termini.**
- 3) **Nomina Collegio Sindacale per scadenza dei termini.**
- 4) **Varie ed eventuali.**

\*\*\*

Sono presenti:

- per il Consiglio di Amministrazione: rag. Matteo Casanovi, Presidente, dott.ssa Maria Cristina Giglioli e dott. Andrea Sbandati, Consiglieri;

- per il Collegio Sindacale: dott. Carlo Sarra, Presidente, la dott.ssa Antonella Giachetti e il dott. Niccolò Billi, Sindaci effettivi;

- per il socio unico Comune di Firenze è presente il dott. Salvatore Santoro, Direttore dell'assessorato alle società partecipate, appositamente delegato e la cui delega scritta è conservata agli atti.

Il deposito delle azioni è stato effettuato a norma di statuto e di legge. Le presenze dei partecipanti risultano anche dall'apposito foglio presenze sottoscritto dai presenti e che sarà conservato agli atti della società. E' presente alla seduta anche il Direttore Generale, dott.ssa Manuela Gniuli, il Direttore Tecnico e Responsabile del Servizio, ing. Antonio Pasqua, ed il Responsabile Amministrativo, Paola Tozzetti.

Ai sensi dello Statuto assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione Matteo Casanovi il quale, preso atto ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, della regolare costituzione dell'Assemblea, regolarmente e formalmente convocata, la dichiara validamente costituita per discutere e deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno e chiama a fungere da segretario la dott.ssa Manuela Gniuli, che accetta.

Si passa quindi alla trattazione degli argomenti iscritti all'ordine del giorno, ricordando che è stata regolarmente e tempestivamente depositata, presso la sede della Società, nei termini di legge la proposta di bilancio di esercizio corredata dalla nota integrativa, dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e dalla Relazione del Collegio Sindacale e del Revisore Legale.

\*\*\*

#### 1) **Approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2018**

Il Presidente dopo aver ringraziato il Comune di Firenze (ed in particolare le Direzioni Mobilità, Partecipate, Servizi informativi e Servizi tecnici) per la proficua e fattiva collaborazione dimostrata in questi primi tre anni di attività da società "in house", accoglie la richiesta, formulata dai presenti, di omettere la lettura della relazione sulla gestione e riassume i numeri più significativi del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 leggendo e commentando assieme ai presenti i passaggi più rilevanti della nota integrativa.

Continuando nell'esposizione il Presidente rileva che il risultato dell'esercizio (utile netto pari ad € 694.972, dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per € 785.408 ed aver rilevato imposte per € 334.087) esprime la grande capacità di efficientamento delle risorse di cui è da sempre capace la società e permette alla medesima di formulare previsioni in linea con le aspettative sulla capacità di rimborso (economico e finanziario) dell'investimento in corso relativo alla sostituzione dei corpi illuminanti a sodio con quelli a led. Come indicato in nota integrativa, per le ragioni che precedono, gli amministratori propongono che tale utile sia accantonato interamente a riserva, non opponendosi tuttavia ad eventuale indicazione diversa dell'assemblea.

Proseguendo nella relazione, il Presidente sottolinea che la società non è ancora a regime in termini di organico e che si prevedono – sempre all'interno delle indicazioni originarie di cui alla relazione tecnica di accompagnamento alla delibera 2015/C/00035 del Consiglio Comunale di Firenze – nuovi inserimenti tramite avvisi pubblici di selezione entro l'anno corrente in ragione dell'entità (qualitativa e quantitativa) delle competenze contrattuali con la Direzione Nuove infrastrutture e Mobilità e con la Direzione Servizi Tecnici del Comune di Firenze. Per avere il quadro definitivo del fabbisogno di organico sarà comunque necessario attendere l'asestamento post-fusione con Linea Comune Spa (che sarà efficace a partire dal 1° maggio 2019) e il delinarsi dell'operatività concreta della Smart City Control Room (che verosimilmente dovrebbe iniziare ad operare entro 12 mesi a partire da oggi). Il Presidente conclude quindi l'intervento esprimendo soddisfazione per il lavoro svolto dall'azienda e per i risultati ottenuti in questi tre anni di mandato grazie all'opera incessante, professionale ed appassionata del Direttore Generale e del Direttore Tecnico che hanno supportato con grande convinzione ed efficienza le scelte fatte dall'uscente Consiglio di Amministrazione. Viene espresso anche un ringraziamento molto sentito a tutti i Consiglieri e Sindaci per l'impegno e dedizione dimostrati dal marzo 2016 ad oggi.

La parola passa al dott. Carlo Sarra, Presidente del Collegio Sindacale, per la lettura della relazione del Collegio nella quale viene valutato positivamente il bilancio di esercizio sia sotto il profilo sostanziale che sotto quello formale. Nessuna riserva viene fatta dal Collegio Sindacale ed esprime parere favorevole all'approvazione al bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 così come proposto dal Consiglio di Amministrazione. Associandosi ai ringraziamenti sin qui espressi, il Collegio esprime infine un sincero apprezzamento per la collaborazione fornita, in modo continuativo e puntuale, dalla responsabile amministrativa Paola Tozzetti e per la sua competenza e professionalità sempre manifestata sui temi contabili civilistici e fiscali.

Prende quindi la parola il dott. Salvatore Santoro in rappresentanza del socio unico ed esprime un non rituale e sentito apprezzamento per l'operato della società e degli amministratori. Dopo aver espresso un motivato parere positivo sul bilancio sottoposto ad approvazione, rende noto ai presenti la volontà del Comune di Firenze di procedere ad una parziale distribuzione dell'utile di esercizio, destinando la parte restante all'accantonamento alle riserve legale e straordinaria.

Interviene il Presidente del Collegio Sindacale che, in ragione della situazione finanziaria ed economica della società, non esprime riserve alla distribuzione degli utili richiesta dal Socio.

Al termine di ampie ed approfondite valutazioni tra socio, amministratori e sindaci, l'Assemblea all'unanimità

#### **delibera**

- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2018;
- di destinare l'utile di esercizio, pari ad € 694.972, come segue:
  - accantonamento a riserva legale, nella misura di legge, pari ad € 34.749;
  - accantonamento a riserva straordinaria pari ad € 157.723;
  - distribuzione al socio unico della parte restante, pari ad € 502.500 (dividendo di € 0,67 per azione posseduta).

\*\*\*

**2) Nomina Organo amministrativo per scadenza dei termini.****3) Nomina Collegio Sindacale per scadenza dei termini.**

Sul secondo e terzo punto all'ordine del giorno, all'uopo unificati, il Presidente ricorda ai presenti che - a seguito dell'intervenuta scadenza del mandato triennale del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale - si rende necessario procedere alle nuove nomine degli Organi.

Il Presidente coglie l'occasione per ringraziare sentitamente il Comune (in particolare nelle persone dell'ex assessore Lorenzo Perra e dei Direttori Enrico Maria Peruzzi, Salvatore Santoro e Vincenzo Tartaglia), il Consiglio ed il Collegio per la straordinaria ed efficiente collaborazione avutasi nel triennio 2016-2019 prima in sede di ripubblicizzazione del servizio pubblico di illuminazione (con la costituzione dell'attuale società "in house" a seguito di scissione parziale non proporzionale, nata il 1° marzo 2019) e poi in sede di procedura di fusione per incorporazione di Linea Comune Spa in Silfi Spa (efficace dal 1° maggio 2019), operazioni che hanno segnato un periodo di scelte e di investimenti coraggiosi e coerenti che hanno reso centrale Silfi Spa nel panorama del governo locale della Smart City e dei processi di innovazione tecnologica dell'area fiorentina.

Interviene quindi il dott. Santoro, in rappresentanza del Comune di Firenze, informando che l'Amministrazione Comunale esprime l'orientamento di non procedere ad alcuna nomina prima delle prossime elezioni del 26 maggio 2019 in modo da lasciare al sindaco che risulterà eletto libera scelta in materia. Vi è inoltre una considerazione di opportunità data dal fatto che - come ricordato dal Presidente - dal 1° maggio 2019 avrà efficacia l'incorporazione di Linea Comune Spa e quindi da quel momento vi sarà una importante variazione della compagine sociale, entrando a far parte della società altri nove soci in aggiunta all'attuale socio unico e pertanto si ritiene di lasciare a tale nuova assemblea - più ampia e rappresentativa - il compito di procedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il dott. Santoro sottolinea ai presenti che - nelle more della decisione della futura assemblea - il regime della prorogatio da applicarsi agli amministratori sarà quello risultante dal comma 15 dell'art. 11 del DL 16 maggio 1994, n. 293 convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 1994, n. 444.

Pertanto l'assemblea dei soci, in base alle considerazioni testè espresse, udito anche il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale, all'unanimità

**delibera**

- di rinviare le nomine del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale ad una nuova assemblea da convocare all'uopo, permanendo in carica fino a tale data il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale uscenti con i limiti e la disciplina della normativa sopra richiamata.

\*\*\*

Null'altro essendovi da deliberare, e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara sciolta l'assemblea alle ore 11:48 previa redazione, lettura e approvazione del presente verbale.

Il Presidente  
Matteo Casanovi  
(Firmato)

Il Segretario  
Manuela Gniuli  
(Firmato)

IL SOTTOSCRITTO MATTEO CASANOVI NATO A FIRENZE IL 14/01/1971 DICHIARA, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE EX ART. 76 DEL DPR 445/2000 IN CASO DI FALSA O MENDACE DICHIARAZIONE RESA AI SENSI DELL'ART. 47 DEL MEDESIMO DECRETO, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA' E CHE E' STATA EFFETTUATA LA REGISTRAZIONE PRESSO L'UFFICIO AGENZIA DELLE ENTRATE DIREZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE UFFICIO TERRITORIALE FIRENZE IN DATA 15/05/2019 AL N. 3565.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13/03/2001 emanata dall'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

PRESIDENTE DEL CDA

FIRMATO (MATTEO CASANOVI)



## PREMESSA

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE e SERVIZI SMARTCITY SOCIETA' PER AZIONI, siglabile SILFIspa, ad integrale partecipazione pubblica (Comune di Firenze 100%), si è costituita, il 1° marzo 2016, quale beneficiaria, a seguito dell'operazione di scissione parziale non proporzionale di SILFI Spa con atto a rogito Notaio Pasquale Marino di Firenze del 24 febbraio 2016 (rep. n. 57663 raccolta n. 9955) facendo seguito alla delibera 35/2015, e successive, del Consiglio Comunale di Firenze che esprimevano la volontà di svolgere tramite una società in house i servizi pubblici relativi alla gestione e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, degli impianti semaforici, delle attività connesse e dei servizi smart-city.

Il 29 febbraio 2016 viene sottoscritto il Contratto Generale di Servizio con il Comune di Firenze che regola, con decorrenza 1° marzo 2016 e per la durata di nove anni, i servizi relativi alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento e riqualificazione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale, e precisamente:

- la rete della illuminazione pubblica,
- la rete degli impianti semaforici e la loro centrale di controllo,
- i pannelli a messaggio variabile,
- i dissuasori mobili a protezione delle aree pedonali,
- le colonnine di ricarica dei veicoli elettrici,
- le telecamere di videosorveglianza
- la rete in fibra ottica

Secondo quanto previsto dai Disciplinari tecnici attuativi dei servizi affidati, la società ha tra i suoi programmi di intervento l'attuazione di importanti investimenti e piani di manutenzione in tema di riqualificazione energetica e innovazione tecnologica, in particolare agendo nei seguenti ambiti:

- sostituzione delle lampade tradizionali a scarica nei gas con lampade a tecnologia led,
- eliminazione del circuito variabile ed utilizzo di regolatori di flusso per garantire l'uniformità luminosa,
- adeguamento e riqualificazione elettrica e statica,
- verifiche e certificazioni sui sostegni metallici e successivi trattamenti della base di incastro e verniciature,
- verifiche sulla sicurezza elettrica e sulla qualità illuminotecnica degli impianti, con particolare riferimento, per quest'ultimo aspetto, al patrimonio artistico-monumentale della città di Firenze,
- sicurezza dei cittadini attraverso la buona gestione e l'implementazione del sistema di videosorveglianza stradale e urbana.

L'operatività dei servizi viene svolta nella ricerca di soluzioni, procedure ed assetti volti al miglioramento continuo della qualità ed efficienza e nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario della gestione.

La società, intesa come "comunità organizzata" grazie alla collaborazione partecipativa ed allo



spirito costruttivo dei singoli dipendenti e collaboratori, promuove la comunicazione e la cooperazione con i cittadini, cercando di operare con professionalità ed economicità nel rispetto dei principi fondamentali della Carta dei Servizi, ovvero:

**-Eguaglianza e imparzialità:** erogazione dei servizi secondo il principio dell'uguaglianza dei diritti dei cittadini.

**-Continuità:** erogazione dei servizi secondo il principio della regolarità e continuità, limitando gli effetti di eventuali disservizi.

**-Partecipazione:** erogazione dei servizi secondo il principio del rapporto di collaborazione costruttiva con i cittadini e di facile accesso alle comunicazioni.

**-Efficacia ed efficienza:** erogazione dei servizi secondo il principio del miglioramento continuo dei livelli qualitativi, orientati a soluzioni tecnologiche dove l'uomo e la qualità dell'ambiente in cui si muove, sono centrali nei progetti di sviluppo della società.





## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il terzo esercizio della società chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia un utile netto pari a euro 694.972.

### ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO

L'attività prevalente si è confermata quella relativa all'attuazione dei Disciplinari tecnici dei servizi afferenti la Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità (euro 11.920.252) ed alla Direzione Servizi Tecnici (euro 683.370).

Analizzando il Contratto generale di Servizi, le attività prevalenti svolte nell'esercizio sono state:

**Servizio Luce:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, inclusa la presa in carico dell'energia a partire dal 1 luglio 2017. Sono stati oggetto di gestione gli impianti delle vie, piazze, sottopassaggi, ponti, passaggi pedonali e giardini, ivi compresi gli impianti dei monumenti, degli edifici storici e delle porte della cinta muraria.

Per una più efficace rappresentazione si riportano i dati più significativi della rete in manutenzione.

#### Servizio luce

	Unità di misura	2016	2017	2018
SUPERFICIE TERRITORIO COMUNALE	km <sup>2</sup>	102,28	102,28	102,28
ESTENSIONE RETE VIARIA	km	939	939	939
EMISSIONE LUMINOSA GLOBALE	kilolumen	811.024	797.509	611.023
POTENZA ELETTRICA DI LAMPADA	kW	8031	7689	5500
POTENZA ELETTRICA INSTALLATA DI SISTEMA	kW	8895	8513	5867
POTENZA ELETTRICA MEDIA DI LAMPADA	W	172	165	117
FLUSSO MEDIO DI LAMPADA	lumen	17356	16826	12993
EFFICIENZA MEDIA EFFETTIVA SISTEMA	lumen/W	91	93	104
CENTRI LUMINOSI (da canone IP)	N°	45535	46276	47028
CENTRI LUMINOSI (incluse pens. ATAF e tabernacoli)	N°	46729	47398	48156
QUADRI DI ALIMENTAZIONE IP	N°	654	657	662

*dati al 31 dicembre 2018*

L'esercizio 2018 risulta particolarmente importante nella storia della società per l'introduzione massiva della tecnologia LED nel parco impiantistico della città di Firenze in sostituzione degli apparati tradizionali dotati di lampade ai vapori di mercurio e sodio. Tale sostituzione rientra nell'ambito dell'esecuzione del progetto di riqualificazione energetica previsto contrattualmente e a cui la società è tenuta utilizzando anche i fondi europei PONMETRO.

Più precisamente nella prima parte dell'anno si è proceduto a sostituire circa 20.000 punti luce, progettati strada per strada in ragione delle caratteristiche del luogo e dell'impianto al fine di garantire non solo risparmio energetico in termini di minor consumi elettrici (-40%) e riduzione di oltre 46.500 *tep* ( tonnellate equivalenti di petrolio) corrispondenti a oltre 2.300 tonnellate di



Co2, ma anche assicurare più sicurezza stradale e confort visivo, nel rispetto del valore urbanistico della città (scelta di luce calda) e della riduzione dell'inquinamento luminoso (scelta di apparecchi con emissione di luce conforme ai requisiti della Legge Regionale Toscana n.39/2005).

L'operazione è stata interrotta a causa di un contenzioso ancora aperto, introdotto dal secondo classificato nella gara di appalto per la scelta del fornitore degli apparecchi a LED ed attende l'esito della verifica degli esperti disposto dal Consiglio di Stato a seguito dell'udienza del 13 dicembre 2018.

Ieri

Oggi



*via del Campo d'Arrigo – area residenziale Q2  
Immagine pre-intervento di sostituzione led*



*via del Campo d'Arrigo – area residenziale Q2  
Immagine post-intervento di sostituzione led*



*Lungarno Colombo – area centrale Q2  
Immagine pre-intervento di sostituzione led*



*Lungarno Colombo – area centrale Q2  
Immagine post-intervento di sostituzione led*



*Via dell'Isolotto – periferia Q4  
Immagine pre-intervento di sostituzione led*



*Via dell'Isolotto – periferia Q4  
Immagine post-intervento di sostituzione led*



*Giardino di via Allori – Area verde Q5  
Immagine pre-intervento di sostituzione led*



*Giardino di via Allori – Area verde Q5  
Immagine post-intervento di sostituzione led*

### **Altri lavori significativi nel corso dell'anno di esercizio 2018**

Di particolare pregio l'attività di progettazione e realizzazione della nuova illuminazione architettonica e scenografica dell'abbazia di S. Miniato al Monte in occasione del suo millenario, con applicazione di soluzioni tecnologiche che consentono, accanto al risparmio energetico, la valorizzazione architettonica della basilica attraverso l'uso discrezionale di regie multicolor da remoto, potenziando il carattere comunicativo, culturale e sociale della luce.

Altra importante realizzazione tra gli interventi previsti nel Piano annuale 2018 è la nuova illuminazione del viale dei Mille, impianto risalente al 1966, costituita da 95 nuovi sostegni progettati come elementi di arredo urbano e disegnati dal nostro Ufficio tecnico, ciascuno dei quali dotato di due apparecchi di illuminazione, uno dedicato alla sede stradale e l'altro alla parte retrostante (area pedonale e ciclabile), per un totale di 190 nuovi punti luce, accesi per tutta la notte e dotati di un sistema di regolazione di flusso, e predisposti per l'installazione di sensori e telecamere di videosorveglianza e controllo dei flussi veicolari.

Nel corso dell'esercizio tra gli interventi di tipo architettonico per la valorizzazione del patrimonio artistico cittadino, si segnalano inoltre i nuovi impianti di illuminazione del loggiato



prospiciente la Chiesa della SS. Annunziata e della statua equestre di Ferdinando de' Medici e quello relativo alla facciata di Palazzo Medici Riccardi in via Cavour.



**Servizio Semafori:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti semaforici nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, incluso la presa in carico dei costi dell'energia dal 1 settembre 2016.

Semafori

	Unità di misura	2016	2017	2018
INCROCI REGOLAMENTATI	N°	313	317	299
<b>TOTALE LANTERNE di cui</b>	<b>N°</b>	<b>3703</b>	<b>3764</b>	<b>3530</b>
→ LANTERNE A LED	N°	1897	3764	3530
→ LANTERNE A LAMPADE INCANDESCENZA	N°	1806	0	0
PALI A SBRACCIO	N°	450	466	448
PALINE SEMAFORICHE	N°	1463	1476	1369
QUADRI DI COMANDO	N°	285	305	291

*dati al 31 dicembre 2018*

Completata la riqualificazione dell'intero parco semaforico nel corso del 2017 costituito ora di sole lanterne a LED, il 2018 è stato caratterizzato da ammodernamenti sugli impianti esistenti attraverso la sostituzione di 24 regolatori semaforici, la modifica di 42 interfacce di centralizzazione (PMFU), il collegamento al telecontrollo di ulteriori 60 impianti, programma che sarà ultimato nel 2019 con il raggiungimento di un parco semafori 100% telecontrollato.

Da segnalare l'introduzione progressiva nei nuovi impianti semaforici di dispositivi aggiuntivi con il simbolo del pedone giallo lampeggiante -per sensibilizzare ad una maggior attenzione- (opportunità fornita dall' Art. 165 Regolamento di attuazione codice della strada) rivolti ai veicoli in svolta a destra ed atti a segnalare il possibile conflitto con il pedone.

All'interno dell'organizzazione aziendale di questo settore si è proceduto a rimodulare le risorse dedicate alla progettazione ed alla gestione operativa degli interventi, oltre che ad ottimizzare procedure di lavoro e di controllo al fine di garantire, anche in ragione dell'uscita



per pensionamento del Responsabile storico, l'efficienza e la qualità della gestione degli impianti semaforici, che presenta elevata complessità in ragione dei rischi connessi.

**Impianti e reti aggiuntive:** tra i servizi svolti nel corso del 2018 relativi ad impianti aggiuntivi si riportano:

- Gestione, esercizio e manutenzione delle infrastrutture di ricarica pubblica dei mezzi elettrici
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli luminosi a messaggio variabile
- Gestione, esercizio e manutenzione dei dissuasori mobili a scomparsa
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli informativi luminosi ZTL

#### Impianti e reti aggiuntive

	Unità di misura	2016	2017	2018
PANNELLI A MESSAGGIO VARIABILE	N°	13	13	13
COLONNINE RICARICA VEICOLI ELETTRICI	N°	173	173	173
DISSUASORI MOBILI A SCOMPARSA	N°	13	13	19
SEMAFORI ZTL	N°	22	25	21

*dati al 31 dicembre 2018*

**Servizio videosorveglianza e rete in fibra ottica:** ha compreso lo svolgimento delle prestazioni manutentive integrate per la conduzione e manutenzione degli impianti di videosorveglianza, della rete in fibra ottica collocati nel territorio comunale del Comune di Firenze.

#### Rete fibra ottica e telecamere

	Unità di misura	2016	2017	2018
TELECAMERE TVCC TIPO DOME	N°	183	237	232
TELECAMERE TVCC TIPO FISSO	N°	121	159	267
TOTALE TELECAMERE	N°	304	396	499
FIBRA OTTICA	km	208	220	220

*dati al 31 dicembre 2018*

Di particolare rilievo anche in termini di risorse dedicate in ragione del numero crescente, è l'attività di manutenzione del parco TVCC, e l'assistenza tecnica sia alla progettazione che alla realizzazione di impianti tecnologici appaltata direttamente da Comune di Firenze a ditte terze.

Nell'ambito del progetto Europeo REPLICATE (Renaissance of Places with Innovative Citizenship and Technologies), SILFI ha implementato un nuovo sistema di videosorveglianza "avanzata" composto da 30 nuove telecamere integrato al sistema di videosorveglianza esistente del Comune di Firenze.

La caratteristica principale del progetto è rappresentata dall'elevata qualità della telecamera che costituisce essa stessa processore di video-analisi sul campo, evitando l'aggiunta di apparati in remoto per il trattamento delle immagini, con notevoli vantaggi in termini di velocità e di sviluppo nell'acquisizione di dati o allarmi.



### Attività per terzi (per servizi interferenti e connessi ai servizi in gestione)

Le attività svolte per terzi hanno rappresentato una quota non rilevante inferiore al 20% del fatturato globale nei limiti ed alle condizioni imposte dalla normativa (art 16 del Dlgs 175/2016).

Da segnalare nel fatturato per **terzi** la collaborazione ormai pluriennale con Autostrade tech spa per la manutenzione delle porte ZTL e gli interventi per SIRTIsipa connessi alle modifiche degli impianti semaforici interferenti con le linee tramviarie 2 e 3 ad oggi ultimate.





## SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Pur nella consapevolezza che la società non è ancora pienamente a regime rispetto alle previsioni contrattuali, il risultato del terzo esercizio puo' essere considerato soddisfacente ed in linea con le previsioni.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti relativamente al valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	13.301.265	10.561.939	5.193.384
margine operativo lordo	1.474.085	663.202	377.078
risultato prima delle imposte	1.029.059	723.838	261.678

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	13.086.483	10.324.083	2.762.400
Costi esterni	8.370.607	6.540.154	1.830.453
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.715.876</b>	<b>3.783.929</b>	<b>931.947</b>
Costo del lavoro	3.241.791	3.120.727	121.064
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.474.085</b>	<b>663.202</b>	<b>810.883</b>
Ammortamenti, svalutazioni e altri accantonamenti	635.408	217.314	418.094
<b>Risultato Operativo</b>	<b>838.677</b>	<b>445.888</b>	<b>392.789</b>
Proventi non caratteristici	197.909	280.259	(82.350)
Proventi e oneri finanziari	(7.527)	(2.309)	(5.218)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>1.029.059</b>	<b>723.838</b>	<b>305.221</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.029.059</b>	<b>723.838</b>	<b>305.221</b>
Imposte sul reddito	334.087	431.177	(97.090)
<b>Risultato netto</b>	<b>694.972</b>	<b>292.661</b>	<b>402.311</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,29	0,14	0,05
ROE lordo	0,43	0,34	0,13
ROI	0,08	0,09	0,05
ROS	0,08	0,07	0,05

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):



	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	5.337.505	508.760	4.828.745
Immobilizzazioni materiali nette	1.532.295	1.614.968	(82.673)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>6.869.800</b>	<b>2.123.728</b>	<b>4.746.072</b>
Rimanenze di magazzino	653.394	545.363	108.031
Crediti verso Clienti	3.250.903	3.481.873	(230.970)
Altri crediti	140.206	65.356	74.850
Ratei e risconti attivi	41.602	209.978	(168.376)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>4.086.105</b>	<b>4.302.570</b>	<b>(216.465)</b>
Debiti verso fornitori	2.122.311	2.507.572	(385.261)
Acconti	184.450	217.668	(33.218)
Debiti tributari e previdenziali	323.623	560.228	(236.605)
Altri debiti	499.703	461.430	38.273
Ratei e risconti passivi	1.528	7.743	(6.215)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.131.615</b>	<b>3.754.641</b>	<b>(623.026)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>954.490</b>	<b>547.928</b>	<b>406.561</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	473.370	464.723	8.647
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.376.217	1.214.059	162.158
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.849.587</b>	<b>1.678.782</b>	<b>170.805</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>5.974.703</b>	<b>992.875</b>	<b>4.981.828</b>
Patrimonio netto	(3.095.249)	(2.400.276)	(694.973)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(5.350.033)	(275.038)	(5.074.995)
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.377.473	1.636.599	740.874
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(6.067.809)</b>	<b>(1.038.715)</b>	<b>(5.029.094)</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	(3.774.551)	276.548	327.309
Quoziente primario di struttura	0,45	1,13	1,18
Margine secondario di struttura	3.425.069	2.230.396	1.695.595
Quoziente secondario di struttura	1,50	2,05	1,95

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):



	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	2.467.423	1.680.716	786.707
Denaro e altri valori in cassa	3.156	1.723	1.433
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.470.579</b>	<b>1.682.439</b>	<b>788.140</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)	93.106	45.840	47.266
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>93.106</b>	<b>45.840</b>	<b>47.266</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>2.377.473</b>	<b>1.636.599</b>	<b>740.874</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)	5.350.033	275.038	5.074.995
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(5.350.033)</b>	<b>(275.038)</b>	<b>(5.074.995)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.972.560)</b>	<b>1.361.561</b>	<b>(4.334.121)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,89	1,45	1,63
Liquidità secondaria	2,09	1,59	1,87
Indebitamento	2,89	1,87	1,21
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,30	1,48	1,52

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,89. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,09.

Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.



L'indice di indebitamento è pari a 2,89. L'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni significative, ma è da considerarsi non preoccupante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,30, risulta che l'ammontare dei mezzi propri unitamente ai debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## PERSONALE, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E AMBIENTE

L'organizzazione interna nel corso del 2018 ha espresso un buon livello di efficienza e tutto il personale ha collaborato con spirito positivo e costruttivo all'attuazione delle competenze e consentito il raggiungimento degli obiettivi produttivi che, con il team apicale, erano stati prefissati.

La società ha rispettato i criteri indicati nell'atto di indirizzo espresso dal Consiglio Comunale (Del. C/35/2017) in tema di assunzioni ed ha operato in conformità al Dlgs 175/2016. Nel corso dell'esercizio sono state inserite quattro unità lavorative, in esito all'avviso pubblico di selezione Prot. 160/2018GC/GM con profili professionali specializzati necessari alle esigenze dell'organizzazione aziendale.

Risulta ancora da ultimare il piano di consolidamento (ampliamento) della struttura stabile in termini di professionalità qualificate, anche in ragione di alcune uscite per pensionamento al fine di dare piena attuazione alle competenze dei Disciplinari tecnici attuativi del Contratto Generale di Servizio, complessi e impegnativi sia dal punto di vista degli adempimenti normativi e delle modalità di rendicontazione, sia considerate le criticità sotto l'aspetto operativo e di responsabilità legate all'entità e alla tipologia degli impianti affidati in gestione.

Si riporta di seguito la tabella del personale dipendente a confronto tra 2016-2017-.2018

### Personale dipendente: numeri a confronto

	Personale dipendente al 1° marzo 2016	Personale dipendente al 31 dicembre 2016	Personale dipendente al 31 dicembre 2017	Personale dipendente al 31 dicembre 2018
DIRIGENTI	1	1	1	1
QUADRI	2	1	2	2
IMPIEGATI	17	17	19	21
OPERAI /intermedi	35	34	35	35
TOTALE	55	53	57	59





Il contratto collettivo applicato è il seguente: Industria Metalmeccanica e installazione impianti.

Nel corso dell'esercizio 2018 SILFIspa ha provveduto ad adeguare il proprio Sistema di Gestione Qualità alla nuova norma ISO 9001:2015, redigendo, in data 30/03/2018, il relativo Manuale e le procedure correlate. Le verifiche ispettive da parte dell'Ente Certificatore IMQ-CSQ sono state effettuate con buon esito nel mese di luglio 2018.

Nell'ambito della sicurezza, con impegno di risorse e strumenti organizzativi dedicati, è stata confermata la conformità allo standard internazionale OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Specification) che assicura l'ottemperanza ai requisiti previsti per i Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro. Ciò consente all'organizzazione di ottimizzare la valutazione delle criticità interne e migliorare le proprie prestazioni, rendendo sistematici il controllo, la conoscenza e la consapevolezza dei possibili rischi insiti nelle situazioni di operatività normale e straordinaria delle attività lavorative.

Nel corso del 2018, inoltre, si è provveduto all'aggiornamento annuale del DVR (Documento di Valutazione dei Rischi) nella parte di relazione generale e nell'allegato relativo al parco mezzi e attrezzature, come illustrato e approfondito in occasione della riunione periodica annuale svolta nel mese di dicembre in attuazione dell'art. 35 del Testo Unico Sicurezza D.Lgs. 81/2008 e ss.mm.ii.

Non si sono verificati nel corso dell'esercizio infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Sul sito aziendale [www.silfi.it](http://www.silfi.it) è pubblicata la Politica per la Salute e Sicurezza sul Lavoro al fine di renderla accessibile ai dipendenti, a tutti i collaboratori della società e a tutte le altre parti interessate.

Si segnalano altresì, tra i documenti più significativi redatti o revisionati nell'esercizio 2018, i seguenti:

- il Regolamento interno per l'utilizzo dei sistemi e strumenti informatici e di telecomunicazioni (rev. 01);
- il Regolamento dell'attività contrattuale di SILFIspa (rev. 00).

In merito ai servizi in gestione, è proseguito il monitoraggio del livello qualitativo raggiunto in rapporto agli standard previsti dalla Carta dei Servizi.

Sul tema dell'ambiente, nel corso dell'esercizio 2018 non si sono evidenziati eventi di rilievo da segnalare. La gestione dei rifiuti è stata svolta con regolarità, sia nell'ambito dei RAEE che delle altre tipologie di rifiuto, comprese quelle che comportano le registrazioni sul sistema di tracciabilità SISTRI (operativo fino al 31/12/2018 in base all'articolo 6 del D. L. 14 dicembre 2018, n. 135). In data 26/04/2018 è stata presentata, mediante invio telematico sul portale dedicato, la dichiarazione annuale (MUD) prevista dalla normativa vigente.

#### ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'art.2428 numero 1 del C.C. si dà atto che la società ha mantenuto attiva l'area tecnica per la ricerca e sviluppo agendo in particolare nel corso del 2018 sui seguenti ambiti:

- sistemi innovativi di telecontrollo nell'ambito dei quadri della pubblica illuminazione per il colloquio fra centrale e apparati, dotati di sistema di criptazione ad elevate performance di sicurezza;



- sistemi di generazione di allarmi e comandi di attuazione ai semafori fra le telecamere di videosorveglianza e il sistema centrale di gestione del traffico;
- pannelli a messaggio variabile e soluzioni innovative nel sistema di colloquio con il supervisore del traffico;
- sistemi di gestione intelligente degli impianti di illuminazione pubblica quali sistemi di autoregolazione diurna dei flussi luminosi in aree mercatali e implementazione di soluzioni smart per il telecontrollo punto-punto degli impianti ed integrazioni con sensoristica ambientale e di raccolta dati da utilizzare per la gestione dei flussi di transito;
- implementazione di ulteriori moduli applicativi del censimento articolato nelle anagrafiche tecniche dei singoli servizi affidati in gestione. Tale ambito resta oggetto di continuo monitoraggio per ulteriori sviluppi considerati gli obiettivi che la società si è proposta di raggiungere, al fine di dotarsi di strumenti integrati di gestione tramite anagrafiche tecniche georeferenziate.

#### DATI SULLE AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI (RAPPORTI CON L'AZIONISTA UNICO)

Si riferisce ai sensi dell'art. 2428 secondo comma, numero 4 del C.C. che la società non detiene né in proprio, né per interposta persona, alcuna partecipazione in altre imprese.

Le azioni della società sono possedute integralmente dal Comune di Firenze.

Il capitale sociale è costituito da 7500 azioni del valore nominale di 100 euro ciascuna.

#### INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI

Ai sensi dell'art.2428, comma 2, punto 6-bis del C.C. si informa che la società non ha fatto uso di strumenti finanziari, salvo il finanziamento soci fruttifero utilizzato per l'intervento di riqualificazione energetica sugli impianti semaforici e di illuminazione della città.

SILFI ha inoltre predisposto, ai sensi dell'art 6 del Dlgs 175/2016, un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, individuando alcuni indicatori ritenuti sufficienti ad assolvere agli obiettivi di monitoraggio e controllo di una situazione di potenziale crisi aziendale, allo scopo di consentire tempestivamente azioni correttive di risanamento.

Tali indicatori espressi in forma tabellare e confrontati con cadenza trimestrale sono sottoposti al Collegio Sindacale in occasione delle verifiche periodiche.

##### Rischio crediti

Considerato che l'attività prevalente è prestata nei confronti del Comune di Firenze oltre il limite dell'80% del fatturato, come previsto dalla normativa vigente, il rischio crediti è ritenuto basso.

##### Rischi nell'esercizio dei servizi

In ragione delle responsabilità scaturenti dalla gestione dei servizi affidati di cui all'Art. 17 del Contratto generale di servizio, e fermo restando la stipula delle polizze assicurative previste all'Art. 18, è stato iscritto in bilancio un accantonamento prudenziale al Fondo rischi per contenziosi ed eventi esterni non prevedibili.

##### Rischio di liquidità

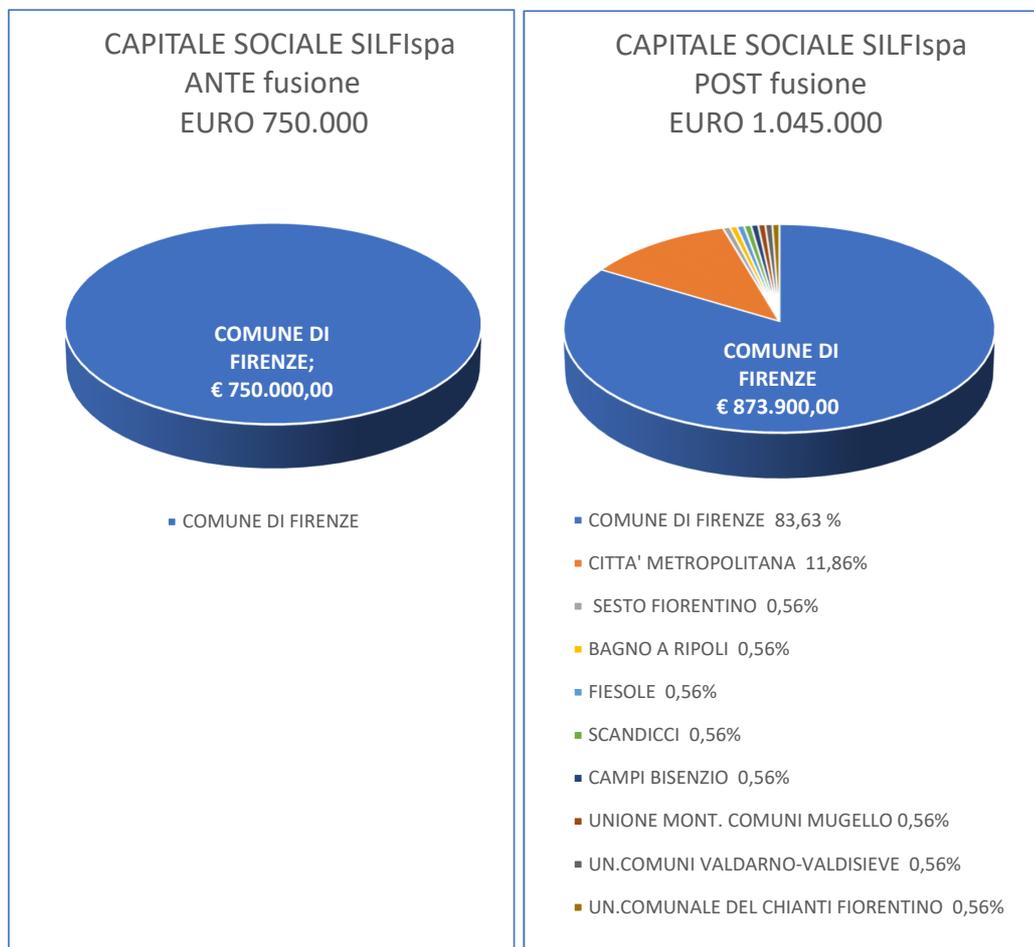
In ragione delle scadenze relative alle attività e passività finanziarie analizzate in bilancio non si rilevano criticità in merito.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Gli scenari che si prefigurano nel 2019, per quanto ad oggi noto, non andranno ad incidere sui risultati e sulle competenze dell'esercizio 2018.

Oltre a quanto già detto in merito al contenzioso ancora aperto sulla gara di appalto per la fornitura di apparecchi led che ha sospeso l'attuazione del progetto di riqualificazione energetica ed il cui esito è atteso dal Consiglio di Stato comunque entro il presente esercizio, di rilevante importanza per il 2019 è l'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di Linea Comune spa in SILFIspa, che andrà a perfezionare la sua efficacia entro il prossimo mese di maggio, trascorsi i tempi tecnici di deposito successivi alle delibere di approvazione delle rispettive assemblee straordinarie del 9 gennaio 2019.



Questa operazione societaria che trasformerà SILFI in un polo gestionale di circa 100 addetti trova origine da una parte nella legislazione sul contenimento della spesa pubblica tramite la razionalizzazione e riorganizzazione delle partecipazioni degli Enti pubblici e dall'altra nell'intenzione delle Amministrazioni Comunali dell'area metropolitana di dotarsi di un soggetto economico e giuridico che abbia la forza e le competenze idonee per migliorare, tramite



l'innovazione tecnologica e l'integrazione di più know-how specifici, la quantità e la qualità dei servizi pubblici in tutto il territorio. In particolare le professionalità di Linea Comune potranno fornire un importante contributo allo sviluppo della nuova SCCR (smart city control room) di cui SILFI rappresenta elemento cardine in ragione dei servizi e delle tecnologie possedute e dell'esperienze già maturate. Tale SCCR non si configura solo come "luogo/ambiente unico" ma soprattutto come "centro operativo gestionale" delle strategie di miglioramento della mobilità nell'area metropolitana di Firenze, attraverso sistemi di Smart City innovativi.

Le attività di Linea Comune spa che confluiranno nella gestione unitaria con SILFIspa, regolate da un contratto di fornitura servizi a supporto dell'E-GOVERNMENT e del CONTACT CENTER sono in sintesi le seguenti:

- ✚ Gestione piattaforma dei servizi (CST)
- ✚ Gestione e sviluppo dei sistemi informativi territoriali (SIT)
- ✚ Gestione dell'attività del Contact Center 055055
- ✚ Gestione Firenze Card
- ✚ Supporto all'attività di Riscossione Coattiva
- ✚ Altro (es. biglietterie museali, supporto alla statistica/toponomastica)

L'evoluzione prevedibile della gestione non potrà inoltre prescindere da un ulteriore consolidamento della struttura organizzativa interna, anche in termini di ampliamento e stabilizzazione dell'organico, rispetto a quanto già opportunamente realizzato nel corso del 2018.

Quanto sopra risulta necessario, pur rispettando i criteri di efficientamento, razionalizzazione ed economicità dell'organizzazione imposti dall'operazione di fusione con Linea Comune spa, per garantire in modo ancor più efficiente il rispetto delle prescrizioni contrattuali e dei volumi crescenti dei rispettivi contratti, considerata anche la natura degli impianti affidati e le responsabilità che ne conseguono.

#### ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA. MODELLO ORGANIZZATIVO Dlgs 231/2001

Nel corso dell'anno 2018 il sito istituzionale [www.silfi.it](http://www.silfi.it) nella Sezione dedicata a "Società Trasparente", è stato aggiornato secondo il D.Lgs 33/2013 e le indicazioni rilasciate dall'ANAC. Oltre agli adempimenti annuali periodici, sono stati elaborati anche i seguenti documenti:

- *"Misure organizzative di prevenzione della corruzione 2017 – 2019"* aggiornamento annuale approvato in data 30/01/2018 dal CdA, quale parte integrante del modello organizzativo di gestione e controllo (MOG) ai sensi del D.Lgs 231/01.
- *"Misure integrative di prevenzione della corruzione 2019-2021"* redatte nel mese di dicembre per la condivisione preventiva con l'OdV prima dell'approvazione del CdA nel mese di gennaio 2019.
- *Data Protection Impact Assessment* (valutazione di impatto sulla protezione dei dati), documento che, in conformità dell'articolo 35 del Regolamento UE/2016/679 (RGDP), ha lo scopo di descrivere il trattamento dei dati personali previsto da parte dell'azienda definendone la necessità, la proporzionalità ed i relativi rischi. SILFIspa ha provveduto in sostanza ad analizzare il sistema di trattamento dei dati in seno all'Azienda al fine di determinare le misure di sicurezza identificando i soggetti incaricati del trattamento.
- *Regolamento interno dell'attività contrattuale* documento che raccoglie le modalità e le procedure aziendali per l'affidamento dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, di cui al D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. Definisce pertanto i criteri e i principi che disciplinano le modalità di comportamenti nella gestione dei contratti, riducendone la discrezionalità.



Sono stati mantenuti gli obiettivi di miglioramento triennali elaborati nel MOGPC 2016-2019 e verificato lo stato di attuazione.

L'organismo di vigilanza (OdV) ha consegnato in data 14 gennaio 2019 la prevista relazione annuale riportando le verifiche effettuate e dando atto di non aver ricevuto alcuna segnalazione al proprio indirizzo.

#### SEDE OPERATIVA

Ai sensi di quanto previsto dall'art.2428 del C.C. si informa che l'attività aziendale oltre che presso la sede legale è svolta anche nella sede secondaria di via E. Mayer n. 4 a Firenze.

#### RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

La presente relazione costituisce "*relazione sul governo societario*" di cui al comma 4 art.6 del Dlgs 175/2016 Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (c.d. *Decreto Madia*).

La società adotta una Carta dei Servizi stilata dagli uffici interni ed approvata dal Consiglio di Amministrazione il 3 ottobre 2016 e redige periodicamente una relazione sul livello qualitativo dei servizi prestati.

E' dotata di un ufficio di controllo interno che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando nei tempi indicati le richieste da questo provenienti.

Ha redatto, come già precedentemente indicato, specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale ai sensi dell'art. 6 del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, sottoposti periodicamente al Collegio Sindacale.

Nel rispetto di quanto previsto nell'assetto degli organi di controllo della società per effetto della normativa introdotta dal Decreto Madia, SILFIsipa ha affidato la revisione legale dei conti a partire dal 2017 ad un organo monocratico indipendente separato dal Collegio Sindacale.

Vi ringraziamo della fiducia accordataci e vi sottoponiamo il bilancio per l'approvazione.

Firenze, 29 marzo 2019

Il Consiglio di Amministrazione.





Rag. Matteo CASANOVI (Presidente)  
Firmato

Dott. Andrea SBANDATI (Consigliere)  
Firmato

Dott. Maria Cristina GIGLIOLI (Consigliere)  
Firmato

IL SOTTOSCRITTO MATTEO CASANOVI NATO A FIRENZE IL 14/01/1971 DICHIARA,  
CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE EX ART. 76 DEL DPR  
445/2000 IN CASO DI FALSA O MENDACE DICHIARAZIONE RESA AI SENSI  
DELL'ART. 47 DEL MEDESIMO DECRETO, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E'  
CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze –  
autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13/03/2001 emanata dall'Agenzia delle Entrate Direzione  
Regionale della Toscana.

PRESIDENTE DEL CDA

FIRMATO (MATTEO CASANOVI)



## RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2018

All'Assemblea degli Azionisti della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A.

### PREMESSA

Il Revisore Legale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2018, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2409-bis c.c.

### GIUDIZIO

Ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### ELEMENTI ALLA BASE DEL GIUDIZIO

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

### RESPONSABILITA' DEGLI AMMINISTRATORI PER IL BILANCIO D'ESERCIZIO

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale,



nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Revisore Legale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## RESPONSABILITA' DEL REVISORE PER LA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

### Inoltre:

- Ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- Ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- Ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- Sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.  
In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- Ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



- Ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificata per la revisione contabile e i risultati significativi emersi. Ho fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che ho rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano ed ho comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla mia indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, ho identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione.

## RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

### GIUDIZIO SULLA COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE CON IL BILANCIO D'ESERCIZIO

Gli Amministratori della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio di esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, con il bilancio di esercizio della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2 lett. e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto, acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho niente da riportare.

Firenze, 04 aprile 2019

Il Revisore Legale  
Dott. Daniele Torrini  
(Firmato)

IL SOTTOSCRITTO MATTEO CASANOVI NATO A FIRENZE IL 14/01/1971 DICHIARA, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE EX ART. 76 DEL DPR 445/2000 IN CASO DI FALSA O MENDACE DICHIARAZIONE RESA AI SENSI DELL'ART. 47 DEL MEDESIMO DECRETO, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.



Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13/03/2001 emanata dall’Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

PRESIDENTE DEL CDA

FIRMATO (MATTEO CASANOVI)



## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2018

All'Azionista Unico della società SILFI società illuminazione Firenze e servizi smartcity spa,

### PREMESSA

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, è incaricato dell'attività di vigilanza di cui all'art. 2403 del Codice Civile, mentre l'esercizio della revisione legale è affidato al Revisore indipendente Dott. Daniele Torrini.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

Si evidenzia che in data 9 gennaio 2019 l'Assemblea, con verbale del Notaio Serena Meucci (Rep. 5475 fasc. 3952) ha approvato il progetto di fusione per incorporazione con Linea Comune Spa mentre l'atto di Fusione è stato deliberato in data 2 aprile 2019.

### ATTIVITA' DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2403 E SS. C.C.

#### *Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Durante le verifiche periodiche effettuate dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio, i Sindaci hanno preso atto della:

- i) tipologia dell'attività svolta dalla Società;
- ii) struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (chiuso al 31 dicembre 2018) e quello precedente (chiuso al 31 dicembre 2017). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nell'esercizio corrente in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;



- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dell'Azionista di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

## ATTIVITA' SVOLTA

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dell'Azionista ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli organi delegati e dal direttore generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in merito, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato il Revisore indipendente che, nell'ambito delle proprie competenze, ha provveduto ad esercitare il controllo della regolare tenuta della contabilità, della corrispondenza del bilancio alle risultanze contabili e dell'osservanza delle norme che lo disciplinano. I risultati della Revisione legale sono contenuti nella apposita relazione depositata in data 4 aprile, allegata al medesimo bilancio, nella quale non sono stati evidenziati rilievi e/o richiami d'informativa.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e preso visione della relazione e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dall'Azionista ex art. 2408 c.c..

Non risultano presentate dal Collegio denunce ex Art. 2.409 – settimo comma - c.c.;



Il Collegio Sindacale non è mai dovuto intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'Art. 2.406 c.c.;

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate;

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

- Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. La nota integrativa si diffonde altresì sulle peculiarità che rendono il documento contabile conforme alla legge, soffermandosi sulle modalità utilizzate e sull'uso di stime ed informa circostanziatamente sui fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio,
- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.. La relazione sulla gestione dà particolare evidenza alla analisi dell'andamento della gestione ed in particolare dei ricavi conseguiti; allo sviluppo dell'attività di ricerca per ogni settore di produzione aziendale e all'analisi della situazione macroeconomica e la conseguente evoluzione prevedibile della gestione, nonché all'analisi della strategia di gestione dei vari rischi da legali a finanziari,
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione in conformità al termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- Ai sensi dell'art. 2426, punto 5, del Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dei costi di impianto e ampliamento riferiti alla scissione societaria avvenuta nel 2016 e si conferma, pertanto, il mantenimento della relativa iscrizione.

### RISULTATO DELL'ESERCIZIO SOCIALE



L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, come anche evidente dalla lettura del bilancio, riporta un utile di periodo pari ad Euro 694.972.

### OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE ALLA APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone alla Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori e concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Il Collegio ricorda che, con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018, scade il mandato conferito all'Organo amministrativo ed al Collegio sindacale e, pertanto, invita l'Assemblea a deliberare in merito.

*Firenze, 12 aprile 2019*

Il Collegio Sindacale

Dott. Carlo Sarra  
Presidente del Collegio Sindacale  
(firmato)

Dott.sa Antonella Giachetti  
Sindaco effettivo  
(firmato)

Dott. Niccolò Billi  
Sindaco effettivo  
(firmato)

IL SOTTOSCRITTO MATTEO CASANOVI NATO A FIRENZE IL 14/01/1971 DICHIARA, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE EX ART. 76 DEL DPR 445/2000 IN CASO DI FALSA O MENDACE DICHIARAZIONE RESA AI SENSI DELL'ART. 47 DEL MEDESIMO DECRETO, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13/03/2001 emanata dall'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale della Toscana.

PRESIDENTE DEL CDA

FIRMATO (MATTEO CASANOVI)